

15枚のスライドで読み解く

Gaiaxのミッション・事業・カルチャー



WHAT IS GAIAX?

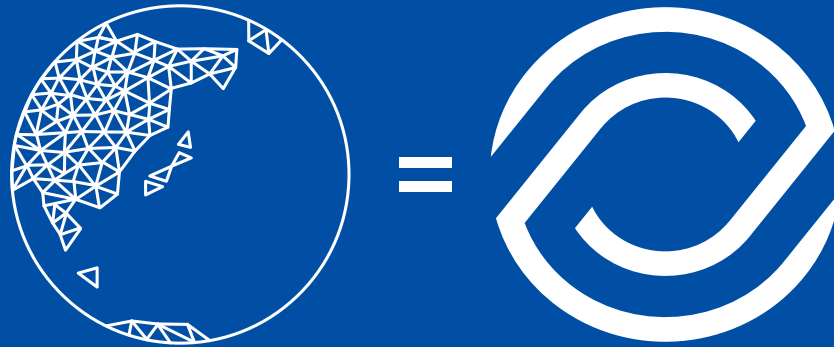
Gaiaxは、人と人のつながり、コミュニケーション、
コラボレーションを強化する事業を創出・支援し、
持続可能な社会を築くことを目指す
スタートアップスタジオです。



GAIA X MISSION

EMPOWERING THE PEOPLE TO CONNECT

人と人をつなげる



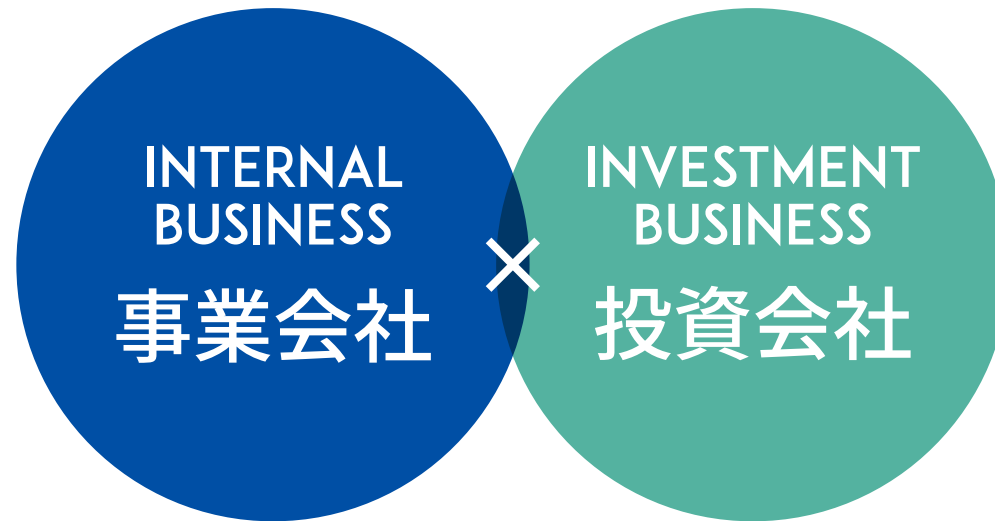
ガイア理論——地球をひとつの生命体と捉え、相互作用によってバランスが保たれているという考え方——に着想を得て、GaiaXはインターネット技術を通じて人と人との有意義なつながりとコラボレーションを生み出すことで、社会の分断や非効率を解消しようとしています。

こうしたつながりこそが、自然と社会的インパクトと経済成長の両方を生み出し、より持続可能な社会の実現につながると私たちは信じています。

GAIA X BUSINESS MODEL

STARTUP STUDIO

社内事業と投資事業がハイブリッド型になった
カーブアウト機能を持つ独自のビジネスモデル



Gaiaxでは、より人と人がつながり、互いが自然と助け合う社会への変革を実現するために、事業創出・投資を行っています。
社内外を問わず、志ある起業家を支援し、よりよい事業が生み出されていくことにコミットしています。

INTERNAL BUSINESS

注力している事業領域



ソーシャルメディア 活用

SNSのコンサルティング、
運用管理、最適化



シェアリングエコノミー サービス

効率的なリソース
共有を実現



WEB3 / DAO コミュニティ

未来に向けた分散型
ネットワークの構築

WEB日記
インスタントメッセージ
アバターコミュニティ
MMORPGS

→ SNSの活用支援

シェアリングエコノミー事業

WEB3/DAO →

1999

2005

2015

2020

NOW

INTERNAL BUSINESS

GAIAXの事業創出・運営スタイル

Gaiaxでは、すべての事業部が独立したスタートアップ企業のように運営されています。
それぞれの事業部が、いつでも企業として独立/カーブアウトできる自由を持っているため、
Gaiaxはスタートアップの集合体コミュニティのような形で運営されています。

1

事業部の独立性

それぞれの事業部は、独自の戦略と
予算を持つ独立した企業のように
運営されています。

2

独立採算生

事業部ごとに予算が分かれているため、
事業部間のサービスの提供も、
社内取引として扱われています。

3

カーブアウトアプシオン制度

立ち上げに成功した事業は、企業として
独立することが可能! Gaiaxが投資家にな
り、事業責任者が社長になります。

INTERNAL BUSINESS

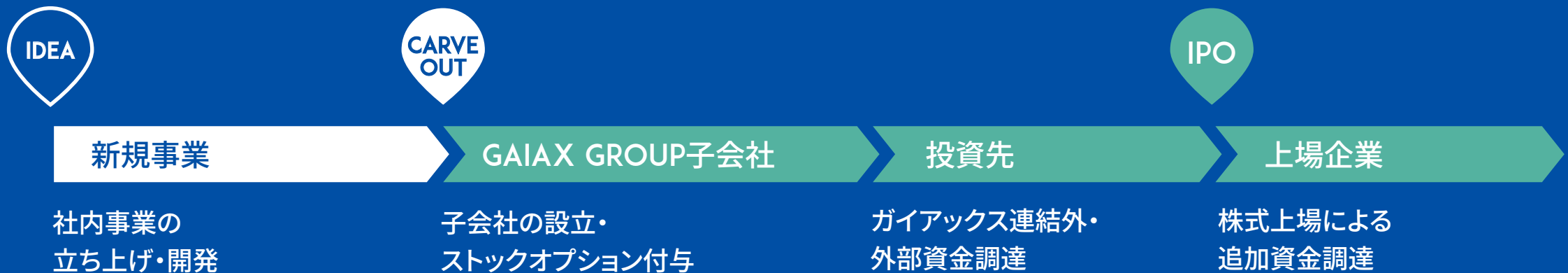
カーブアウトオプション制度

GaiaX独自の「カーブアウトオプション制度」では、社内事業の創業メンバーが希望すれば、その事業を独立企業としてスピンアウトすることが可能です。

カーブアウト後は、最大40%の株式を保有できるほか、戦略立案・資金調達・報酬設計に関する完全な経営権を得ることができます。

この制度を活用し、多くのGaiaXメンバーが経営者として独立しており、なかにはIPOを実現したメンバーもいます。

このように多様な選択肢が開かれているからこそ、メンバー1人ひとりがより主体的に起業家精神を発揮し、
起業家としての道を切り拓いていけるのです。



INVESTMENT BUSINESS

Gaiaxの投資スタイル

Gaiaxは社内での事業開発・運営にとどまらず、さまざまな形での投資活動も行っています。

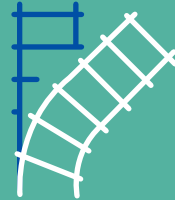
事業会社でありながら、ベンチャーキャピタルとしての顔も併せ持つのが特徴です。

すべては、「人と人をつなげる」というミッションを実現し、起業家たちの挑戦を後押しするための活動です。



Gaiaxからカーブアウト された起業

社内で生まれ、
独立した事業



GaiaxのOBOGが 創業した起業

元ガイアックスメンバーが
創業した企業



Gaiaxの事業領域と 親和性の高い起業

ガイアックスの注力分野に
属する外部スタートアップ

INVESTMENT BUSINESS

スタートアップや起業家の支援

Gaiaxはこれまでに、75社以上のスタートアップを支援してきました。

また、社内からは15社の企業がスピンアウト・独立を果たしています。

これら支援・輩出に関わった企業のうち、6社がすでに上場を達成しており、起業家の成長を支えるという私たちの強いコミットメントを示す結果となっています。

75+

支援・投資した
スタートアップ

15+

カーブアウト&OBOG創業
投資スタートアップ

6+

上場した
スタートアップ

INVESTMENT BUSINESS

Gaiaxの起業家育成・支援アプローチ



投資

Gaiaxは、有望な起業家に対してアーリーステージ投資を実施。バックオフィス支援を提供し、起業家が事業開発に集中できる環境を整えています。

インキュベーション

Gaiaxは自治体とも連携し、起業家のニーズに合わせた支援プログラムを提供。アイディエーションイベント、個別メンタリング、投資家とのマッチングを通じて、起業家を支えています。

起業家教育

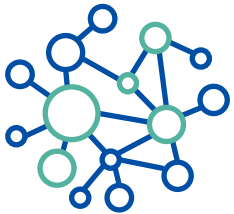
Gaiaxは教育機関と連携し、1万人以上の学生に起業家教育を提供。問題解決、ビジネスモデル開発、プレゼンテーションスキルに焦点を当てた探究型プログラムで、起業を身近にしています。

GAIAX PHILOSOPHY

IGNITING RESPONSIBILITY

使命で動く

GaiaXでは、メンバー1人ひとりが自分の使命感に従って、仕事に取り組むことを大切にしています。
社内外に存在する課題を「誰かの問題」としてでなく、「自分ごと」として捉えた瞬間から、GaiaXでの旅路が始まります。
このようなガイアックスのフィロソフィーは、以下のバリューによって支えられています。



CHAOS IS GOOD

カオスは善

制約が少ないほど、
イノベーションは生まれる。



DESIGN YOUR OWN LIFE

人生を自分でデザインしよう

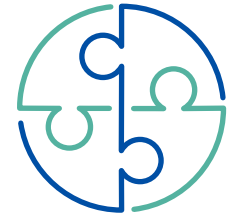
人生も仕事内容も、
自分の手でデザインする



CELEBRATE FAILURES

失敗を称えよう

失敗は成功への一歩であり、
財産である。



ACT WITH INTEGRITY

誠実に行動しよう

自分の行動が世界に
与える影響を意識する。

GAIA X CULTURE

FREE, FLAT, OPEN

Gaiaxは、メンバーの主体性と、組織の多様性と透明性を大切にしています。

FREE

メンバーは自分の人生の目標に合わせて、仕事内容や働き方を自らデザインすることを推奨されています。

FLAT

全メンバーが自分の役職・役割に関わらず、事業オーナー・経営者のように思考・行動ができるように、予算状況や経営会議議事録などの経営情報が全社に公開されています。

OPEN

Gaiaxでは、社内外の境界線を越えたコミュニティを醸成し、社内だけでは生まれることのない新たな事業やコラボレーションを創出しています。

GAIAX CULTURE

MILESTONE SESSIONS

Gaiaxでは、メンバー1人ひとりが、自分の人生戦略を描き、キャリア戦略を描き、自分にとってベストな仕事を手にしていくことを推奨しています。なぜなら、「やらされ仕事」から、社会がよくなるような変化は生み出せないと考えているからです。自分が使命を感じ情熱を注げる領域で仕事をするのが、成功と社会変革の原動力になると私たちは考えています。

そのために導入されているのが「マイルストーンセッション」です。これは四半期ごとに行われる1対1の対話の場で、メンバー自身が目標を設定し、進捗を評価し、定めたマイルストーンに基づいて自身の報酬を決定します。リーダーは評価者ではなく、ビジョンの実現に向けて寄り添うメンターとして関わります。

GAIA X CULTURE

職場としてのGaiaX 4つの特徴



個人と事業部が最適なルールを決められる柔軟性

GaiaX全社としてのルールはできるだけ最小限に。個人と、事業部が自分たちにとって最もフィットする働き方を選択できるような自由を担保しています。

キャリアステップアップの速さ

キャリアのステップアップは、勤続年数によって決まるのではなく、信頼と実力で決まります。リーダーのポジションは、常に誰にでも開かれています！

アントレプレナーシップはリーダーに限定されない

全メンバーが役職・役割に関わらず、事業オーナー・経営者の視点を持ちやすい組織構造・カルチャーを追求している。

活気ある起業家コミュニティ

GaiaXでは、起業は遠い夢ではなく、自然なキャリアの選択肢の1つになっていきます。気づいたら、あなたも起業家になっているかも？

GAIAX CULTURE

WORK ENVIRONMENT

Gaiaxの本社は、東京・永田町にあります。ほとんどのメンバーがリモートワークを活用し、ライフスタイルに合わせた働き方をしています。フルリモートのチーム、出社とリモートのハイブリットのチームなど、さまざまです。本社オフィスは、イベントスペースとしての利用など、コミュニケーションの場として、活用されています。



FINAL WORD

Gaiaxは「人と人をつなげる」ことを使命としています。
なぜなら、人が本当につながり合うとき、社会は前に進むからです。

そのため、私たちのビジネスモデル、カルチャー、制度はすべて、
メンバー一人ひとりが主体性を持ち、情熱を追求し、
自分ならではの才能を活かして、人と人をつなぐ事業を生み出し、
社会にポジティブな変化をもたらすことができるように設計されています。

Gaiaxにおいて、アントレプレナーシップは創業者だけのものではありません。
それは、私たちがすべての仕事において大切にしているマインドセットです。





WANT KNOW MORE ABOUT GAIAX?

ブログ、動画、ニュースレターなどを定期的に発信しています。
GaiaXについてもっと知りたい方は、こちらからチェック！



公式サイト&
オウンドメディア
<https://www.gaiax.co.jp/>



INSTAGRAM
[@gaiax_official](https://www.instagram.com/gaiax_official)



GAIAXニュース
[@gaiax](https://twitter.com/gaiax)



YOUTUBE
[@gaiaxofficial](https://www.youtube.com/gaiaxofficial)



TIKTOK
[@gaiax.official](https://www.tiktok.com/gaiax.official)



FACEBOOK
[@Gaiax.Official](https://www.facebook.com/Gaiax.Official)



GAIAX IRサイト
<https://ir.gaiax.co.jp/>



ニュースレター
<https://www.gaiax.com>



オンライン
座談会

